

La CGN à toute vapeur ou comment conjuguer Belle Epoque et modernité ?



M. Luc-Antoine BAEHNI
Directeur général de la CGN

01.11.2012
Rotary



Sommaire

- Missions
- Flotte
- Ecologie
- Saison 2012
- Transport public
- Vision 2012-2018
- Scénario stratégique
- Contrat de prestations et relations avec les autorités



138 ans d'histoire

1873

Après cinquante ans d'âpre concurrence, la Compagnie Générale de Navigation sur le lac Léman (CGN) naît de la fusion des trois principales sociétés de l'époque et de l'absorption des entreprises concurrentes.



01.11.2012
Rotary



Les 3 missions de la CGN



Aide au développement
touristique de la région



Transport public



Conservation du patrimoine

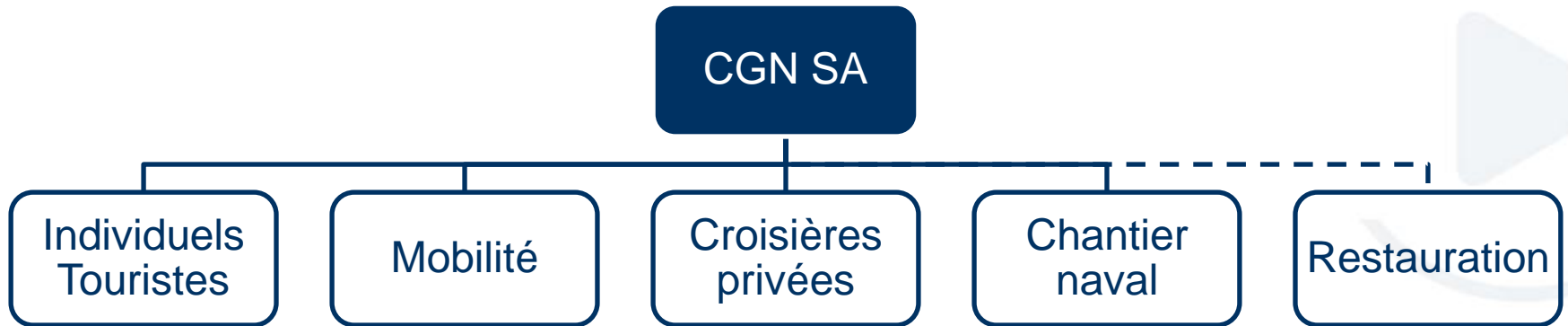
01.11.2012
Rotary



Structure du Groupe CGN



Structure de CGN SA



Mission 1 - Transport public – le futur ?

- Les lignes N1 Lausanne-Evian et N2 Lausanne-Thonon pourraient facilement transporter 200'000 passagers de plus avec :



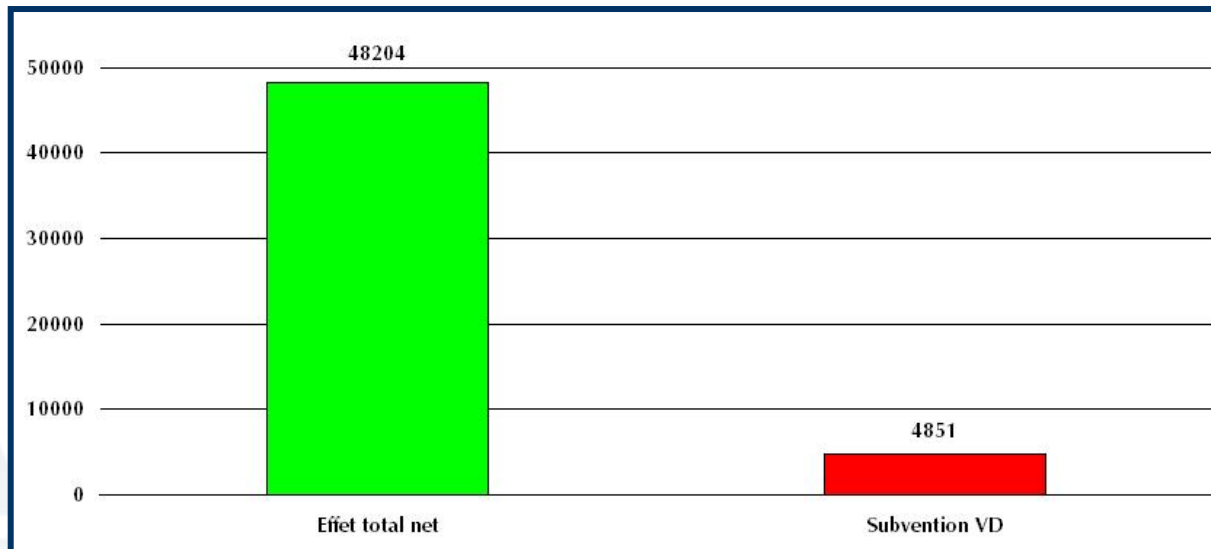
- » Des bateaux mieux adaptés
- » Des fréquences accrues

Mission 2 - Tourisme

Contribution au développement touristique

Le rapport de l'Université de Lausanne (institut CREA) sur l'impact de la CGN sur l'économie vaudoise est très positif:

1. Pour chaque franc dépensé par le canton, il y a création de valeur de 10 frs
2. Effet net total sur l'économie vaudoise = + 48 mio



01.11.2012
Rotary



Mission 3 - Patrimoine

Conservation du patrimoine

- » L'attraction unique que constitue la plus grande flotte Belle Epoque au monde a été reconnue par l'arrêté de classement du 17 juin 2011

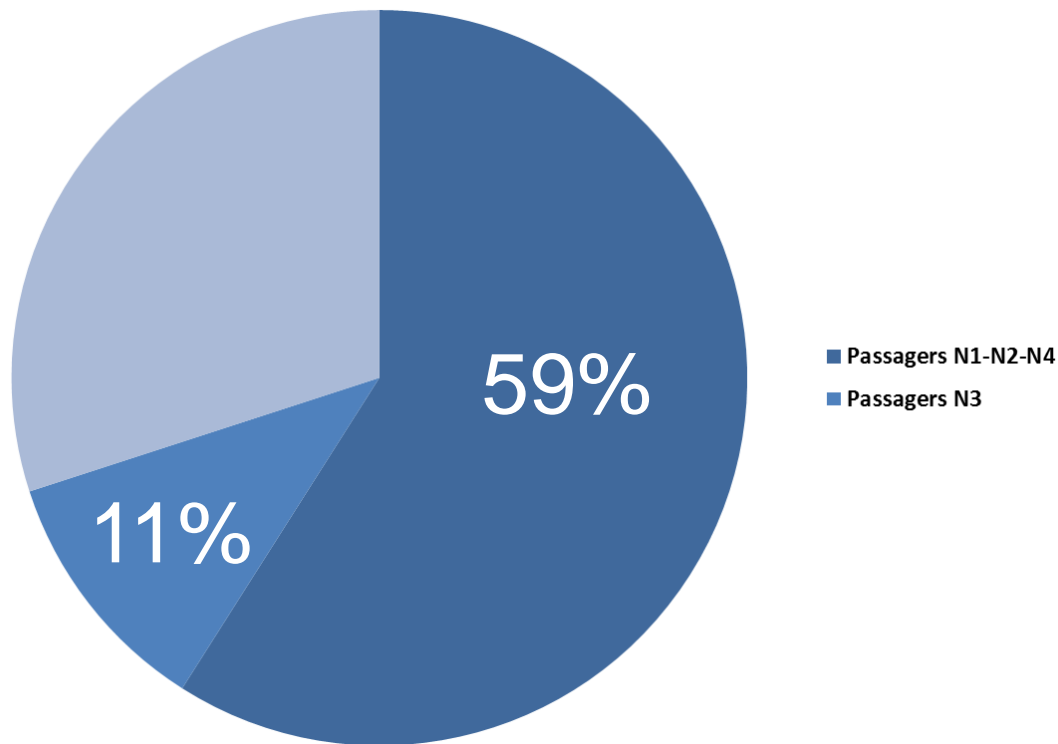


01.11.2012
Rotary



Passagers transport public

Total passagers 2011 = 2'006'381



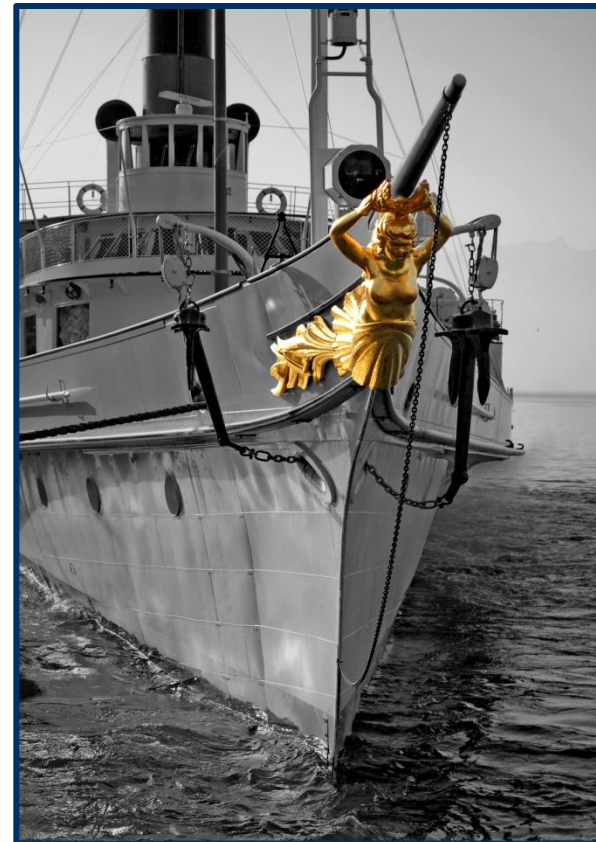
11.11.2012
Rotary



La flotte de la CGN

- 8 bateaux « Belle Epoque »
- 5 bateaux « modernes »
- 4 vedettes
- 2 NAVIBUS®

➔ 19 bateaux en 2011



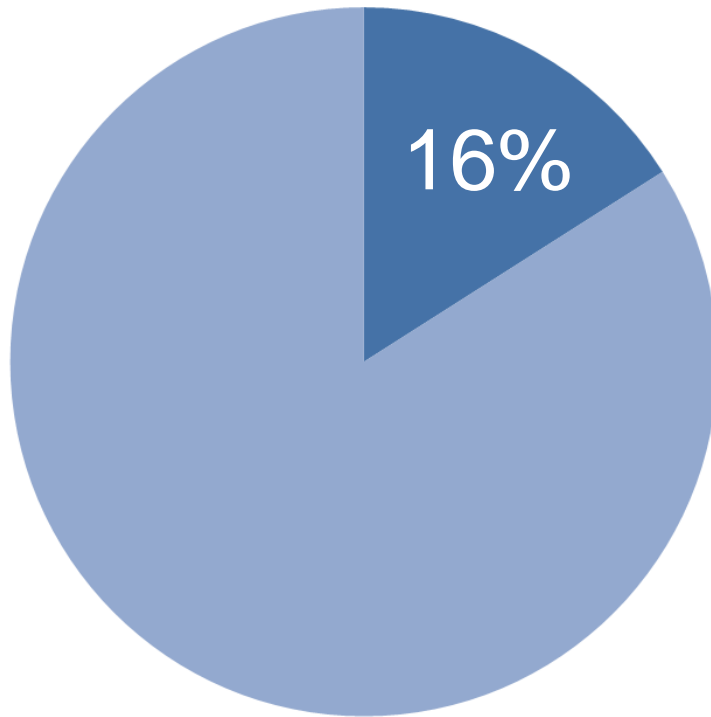
Bateaux à vapeur

- ◆ La Suisse
- ◆ Savoie
- ◆ Simplon
- ◆ Montreux
- ◆ Rhône



Passagers bateaux Belle Epoque

Total passagers 2011 = 2'006'381



■ Passagers Belle Epoque

01.11.2012
Rotary



Bateaux diesel-électrique

- ◆ Helvétie (arrêt 2002)
- ◆ Italie (arrêt 2005)
- ◆ Vevey (en rénovation)



Bateaux diesel

- ◆ Lausanne
- ◆ Léman
- ◆ Henry-Dunant
- ◆ Général-Guisan
- ◆ Ville-de-Genève



01.11.2012
Rotary



Vedettes

- ◆ Morges
- ◆ Lavaux
- ◆ Valais
- ◆ Col-Vert

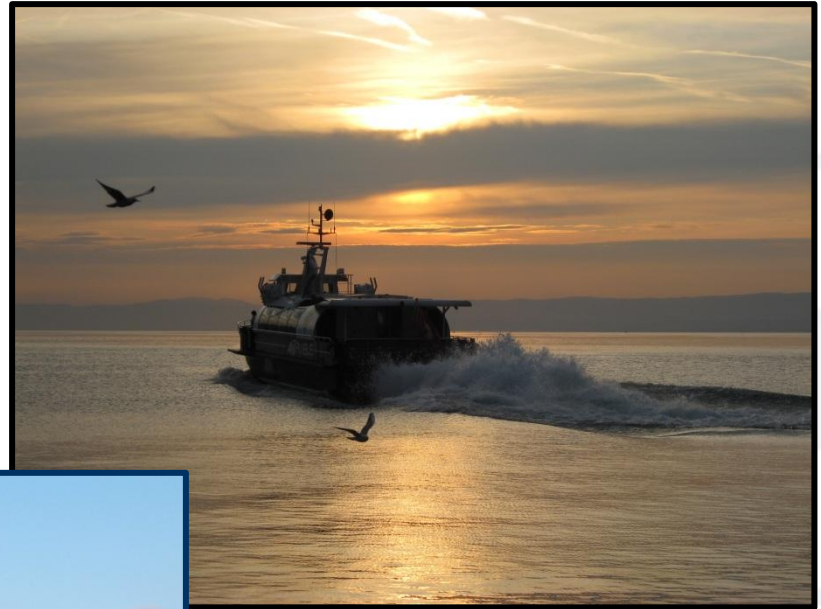


01.11.2012
Rotary



NAVIBUS®

- ◆ Coppet
- ◆ Genève



01.11.2012
Rotary



Ecologie

- La CGN est un précurseur dans
 - Les panneaux solaires
 - Les filtres à particules
 - Les cuves à eau noire
 - Les hélices d'étrave



01.11.2012
Rotary



Ecologie

- Dès 13 passagers par bateau, les émissions de CO₂ par passager sont inférieures à celles émises par des voitures effectuant le tour du lac.

Etude réalisée en 2008 par Ecointesys, aujourd'hui Quantis.



01.11.2012
Rotary

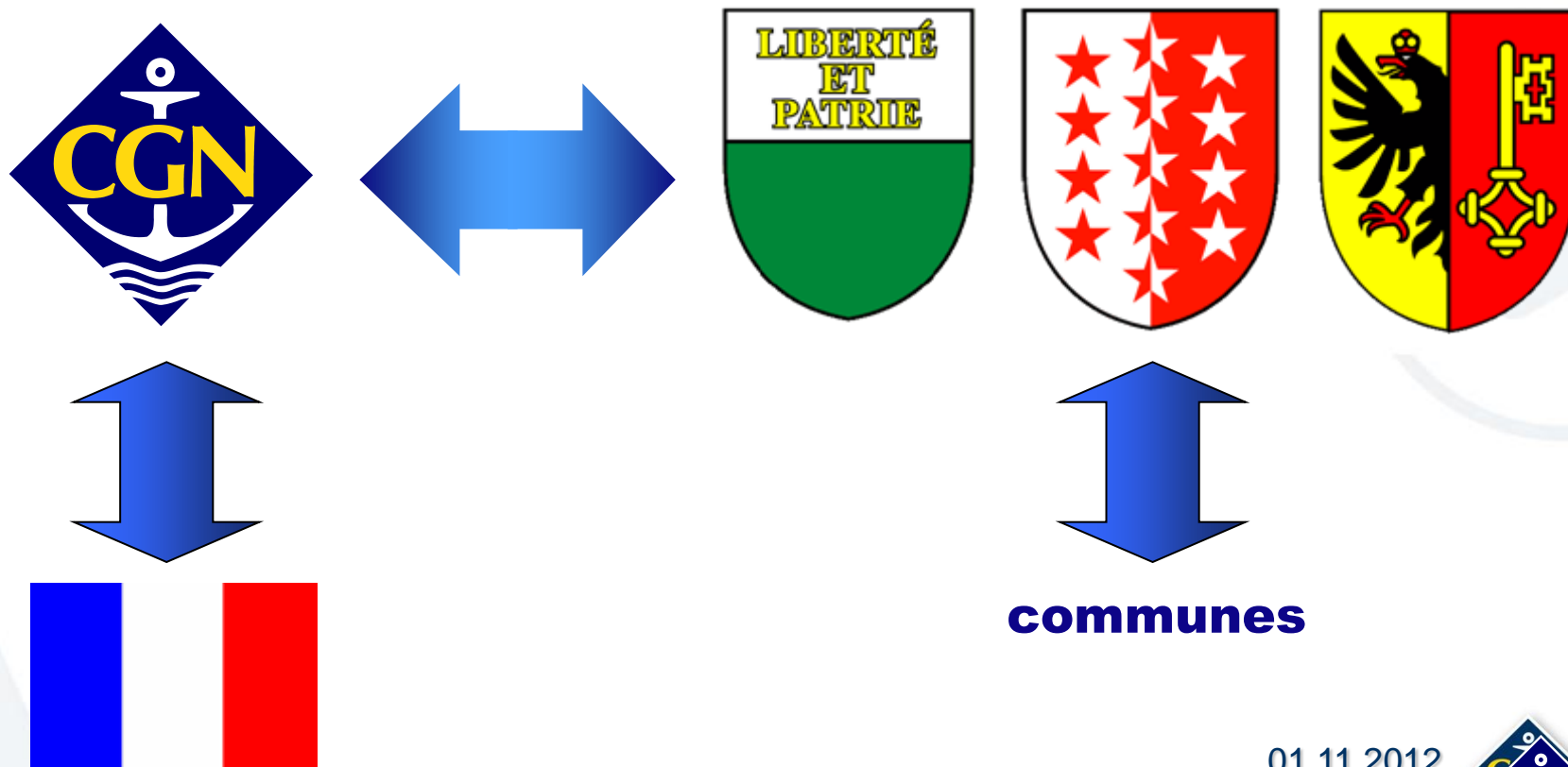


Les chiffres clés 2011 / 2010

- Chiffre d'affaires
(avec prest. cantonales) 35,4 mios (+1.9 mio/10)
(+ 1% hors prest. cant)
- Taux de couverture 82%
- Capital-actions 36 mios
- Km parcourus 513'000 km (517'000 km/10)
- Collaborateurs
(équivalence plein temps) 171
- Passagers 2'006'381 (+7.7%/10)

Relations cantons-CGN-communes-France

- La CGN : une entreprise semi-publique prestataire de service



01.11.2012
Rotary



Contrat de prestations

La contribution annuelle des 3 cantons et de la France dépend :

- de l'intensité de la desserte
- du type de bateaux engagés
- de la fréquentation

En résumé: 30 millions de charges

- 21 millions de recettes passagers

= 9 millions à charge des cantons

58% VD

19% GE

4% VS

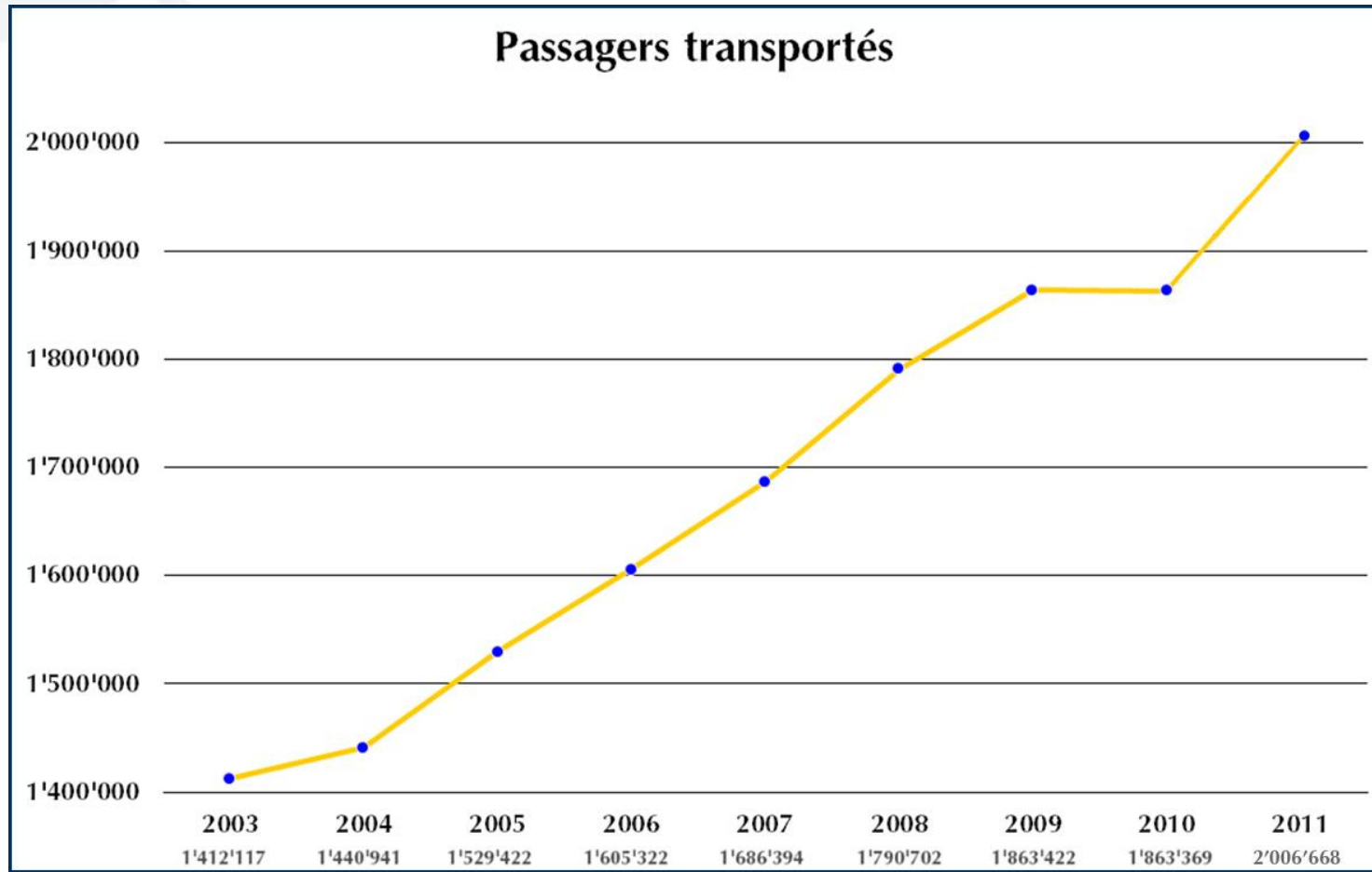
13% France

Le taux de couv. des charges 80%

01.11.2012
Rotary



Evolution du nombre de passagers transportés (+31%) (2003-2011)



01.11.2012
Rotary



Saison 2012



01.11.2012
Rotary



Saison 2012



- Horaire transport public renforcé
- Horaire touristique stable
- EMPD "Vevey", "Ville-de-Genève" et chantier

Transport public renforcé

LAC LÉMAN

Nyon

Chens

Yvoire

Thonon

Evian

Lausanne

> 100 x
par jour
per day*

L'autre rive n'a jamais
été aussi proche !

NAVI MOBILITÉ[®]
Rapide – Economique – Ecologique

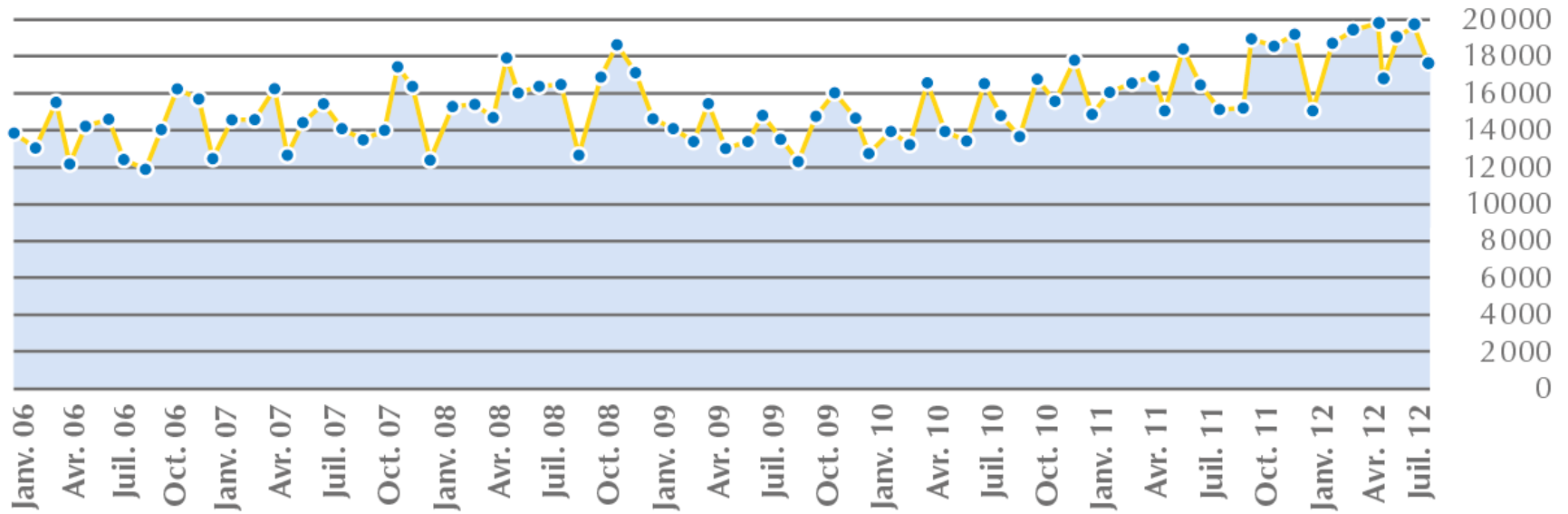
01.11.2012
Rotary



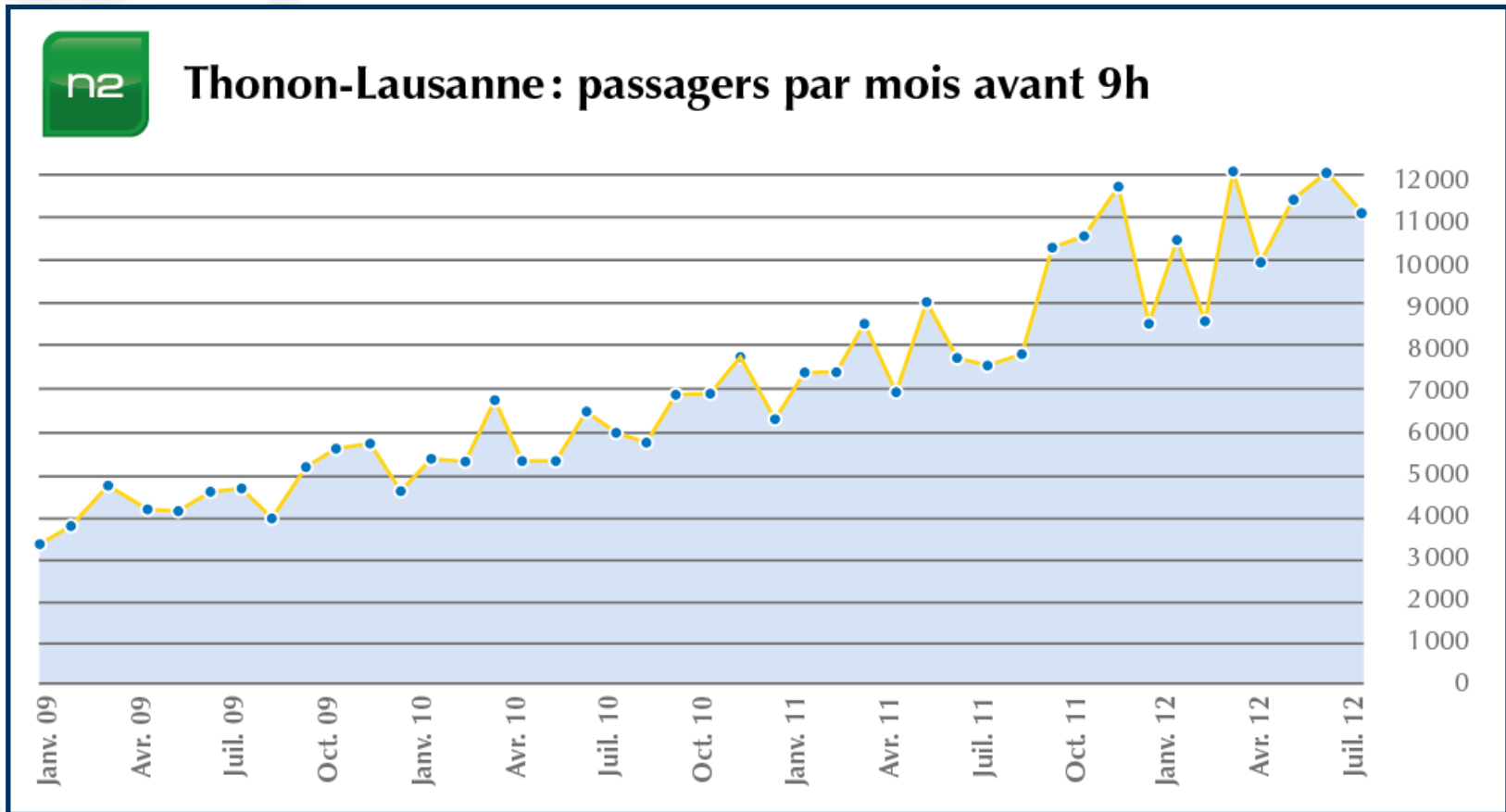
Evolution ligne N1 – Evian-Lausanne



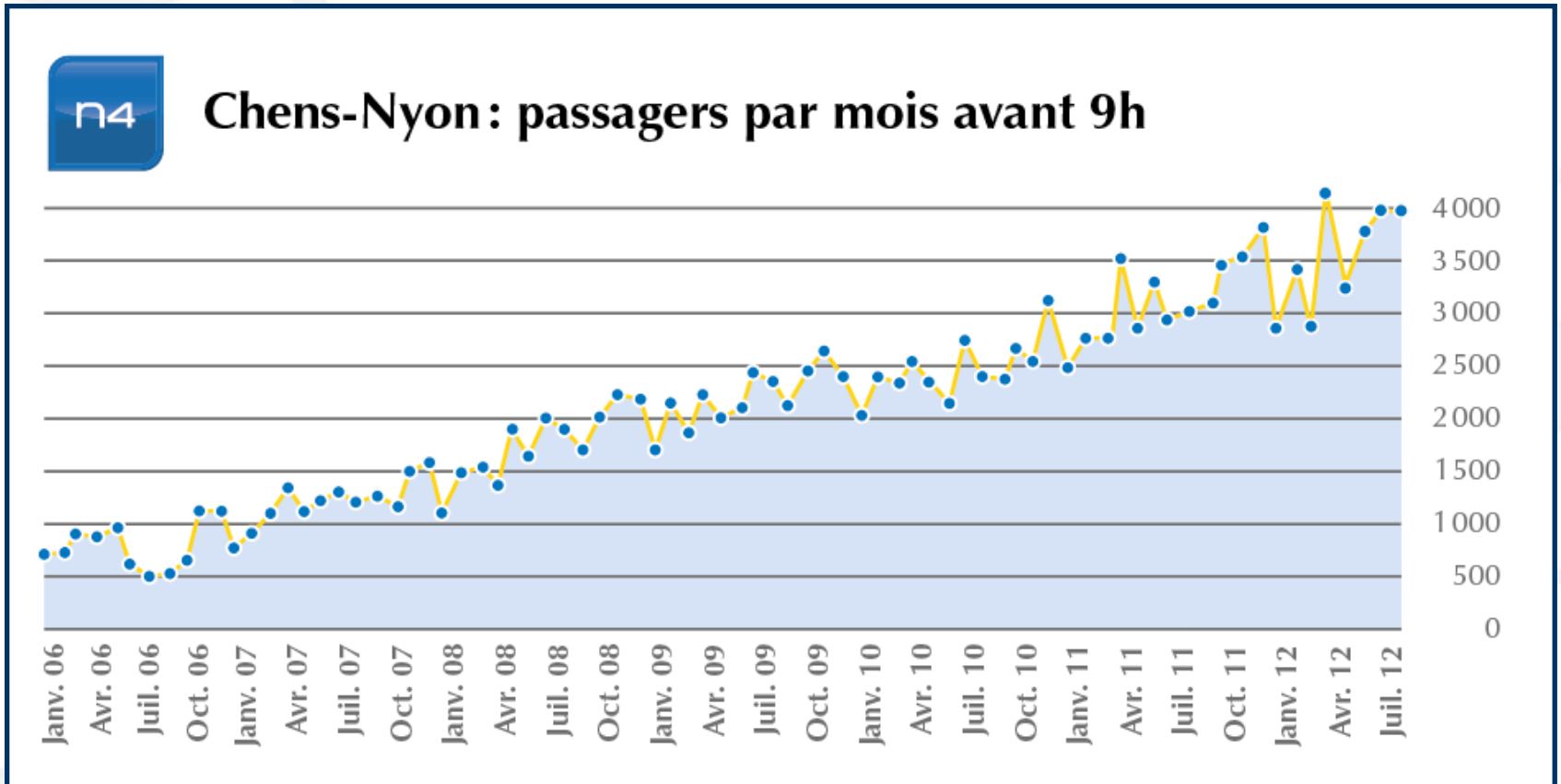
Evian-Lausanne: passagers par mois avant 9h



Evolution ligne N2 – Thonon-Lausanne



Evolution ligne N4 – Chens-Nyon



Ports

Les 8 ports principaux représentent 90.5 % des passagers

(base 2011: 2'006'381 passagers)

Rang		Emb. + déb. 2011	%
1	Lausanne	1'317'207	34.0
2	Evian	817'634	21.1
3	Nyon	309'027	8.0
4	Thonon	289'042	7.5
5	Yvoire	262'527	6.8
6	Genève	240'345	6.2
7	Montreux	149'309	3.9
8	Vevey	115'604	3.0
9	Chens	87'252	2.3
10	Chillon	61'576	1.6
11	Bouveret	53'455	1.4
12	Villeneuve	29'440	0.8

90.5 %

01.11.2012
Rotary



Vision 2012 - 2018

La CGN se développe sur 2 axes
(Stratégie marketing)

Un axe touristique et patrimonial mettant en
valeur sa flotte historique (flotte blanche)

Un axe transport public avec une flotte de
bateaux efficients pour relier les 2 rives du
lac (flotte bleue)



Vision 2012 - 2018

1. TP (Transport public) :

- 4 lignes toute l'année
- étude de 2 nouvelles lignes :
Vv-Mx-Evian et Chens-Genève
- bateaux performants, modernes et rapides

2. TTP (Transport touristique et patrimonial) :

- Horaire effectué à terme
avec 6 bateaux Belle Epoque

Vision 2012 - 2018



01.11.2012
Rotary



Nouvelles lignes ?



01.11.2012
Rotary



Nouveaux bateaux ?



01.11.2012
Rotary



Cahier des charges

- **350 à 400** passagers
- Niveau de confort idem Navibus ou mieux
- Vitesse de croisière = **40 km/h**
- Faible coût d'exploitation et de maintenance



01.11.2012
Rotary



Vision 2012 - 2018



La CGN = 1er acteur touristique de la région avec des retombées économiques estimées à CHF 40 mio par année

La CGN développe des partenariats avec d'autres acteurs touristiques du bassin lémanique:

Château de Chillon

Lavaux

Musée Olympique

Jardin des "5 sens" à Yvoire

Musée du Léman à Nyon

Importance de la clientèle chinoise!!!

01.11.2012
Rotary



Scénario stratégique

+ de 2 millions de passagers en 2012

Rénovation de la flotte historique

Rénovation du "Vevey" (2013), puis de l'"Italie" (2015)

Taux de couverture et rentabilité en amélioration

Renforcement des lignes transfrontalières



01.11.2012
Rotary



Conclusion

La CGN préserve son héritage patrimonial tout en se préparant pour le futur



300'000 passagers en 2011



2,2 mio passagers en 2012

01.11.2012
Rotary



Merci pour votre attention



01.11.2012
Rotary

